

In Extenso

tourisme, hôtellerie et restauration

Performances Hôtelières en France

Juin 2014



Membre de **Deloitte**.

Notre actualité THR

Conseil, Evaluation et Transaction

<p>Propriétaire</p> <p><i>Business Plan pour la reconversion d'un immeuble de bureaux en hôtel haut de gamme</i></p> <p>Paris 7</p> <p>In Extenso tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Propriétaire</p> <p><i>Mandat de vente hôtel restaurant murs et fonds de c. 90 chambres</i></p> <p>Côtes-d'Armor</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Promoteur</p> <p><i>Recherche d'investisseurs pour un projet d'hôtel 4* sous enseigne de c. 200 chambres</i></p> <p>Val d'Oise</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Promoteur</p> <p><i>Recherche d'investisseurs pour un projet d'hôtel 3* sous enseigne de c. 100 chambres</i></p> <p>Somme</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>
<p>Propriétaires</p> <p><i>Recherche d'investisseurs - hôtel 4* de 100 chambres et résidence hôtelière de 200 appartements</i></p> <p>La Réunion</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Propriétaire</p> <p><i>Mandat de vente hôtel bureau 2* fonds de commerce de c. 20 chambres en centre ville</i></p> <p>Gironde</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Propriétaire</p> <p><i>Mandat de vente hôtel bureau 3* , Demeure de Charme sous enseigne de c. 30 chambres</i></p> <p>Bouches-du-Rhône</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>	<p>Promoteur</p> <p><i>Recherche d'investisseurs (VEFA) pour deux hôtels 3* et 4* - Total 170 chambres</i></p> <p>Indre et Loire</p> <p>Transaxio In Extenso hôtel tourisme, hôtellerie et restauration</p>

VOS CONTACTS

CONSEIL ET ÉVALUATION : PHILIPPE GAUGUIER, ASSOCIÉ MRICS (06 85 93 67 50 / philippe.gauquier@inextenso.fr)

OLIVIER PETIT, ASSOCIÉ (06 85 43 22 29 / olivier.petit@inextenso.fr)

TRANSAXIO HÔTEL : GUY BOULO, DIRECTEUR (06 80 17 60 02 / guy.boulo@transaxio-hotel.com)

Retrouvez toute notre actualité sur <http://www.inextenso-thr.com> et <http://www.transaxio.fr>

Publication



Etude annuelle « Le marché français des résidences urbaines », 8^{ème} édition

En 2013, dans un contexte hôtelier morose, le marché national des résidences de tourisme urbaines a réalisé des performances commerciales globalement satisfaisante. La 8^{ème} édition de l'étude annuelle In Extenso THR consacrée à ce secteur propose une analyse complète de ce marché :

- profil de l'offre et de son développement
- répartition du parc sur le territoire
- acteurs-clés du marché, enseignes et positionnement
- performances commerciales globales + focus sur les principaux marchés

ETUDE DISPONIBLE - RENSEIGNEMENTS ET COMMANDES :

SAMUEL COUTELEAU (02 51 80 18 29 / samuel.couteleau@inextenso.fr)

Articles

Entreprises en difficulté : une réforme en faveur des procédures amiables. Jean-Pascal Beauchamp – Associé Directeur de l'offre Restructuring Financier, Deloitte <http://dviews.deloitte-france.fr/actualites-reglementaires/entreprises-en-difficulte-une-reforme-en-faveur-des-procedures-amiables>

Customer loyalty is in the numbers. Just not the ones you think.

<http://www.deloitte.com/us/thl/hotelloyalty2014>

Deloitte – Five questions on social business <http://www2.deloitte.com/global/en/pages/governance-risk-and-compliance/articles/risk-angles-social-business.html>

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Juin : sans évènement, point de salut !

Juin présente un bilan négatif. L'hôtellerie française a clos le mois sur un recul du chiffre d'affaires hébergement. En cause, une conjoncture économique qui n'en finit plus d'être difficile et de toucher durement les hôteliers. A cela, s'est rajouté une année paire peu propice en évènements MICE (*) qui pèse sur les performances hôtelières. Cette dernière situation souligne combien la politique événementielle des destinations est devenue stratégique pour de nombreux acteurs du tourisme.

Le bilan du mois de juin est globalement négatif. L'hôtellerie française affiche une nouvelle baisse des chiffres d'affaires hébergement. Juin est pourtant traditionnellement un mois de forte activité et le calendrier ne recelait pas de *ponts* susceptibles, comme en Mai, de venir gâcher la fête. Pourtant, l'occupation et le prix moyen de l'hôtellerie française sont, à de rares exceptions près, en retrait de l'année passée.

La faute de la crise économique ? Oui, bien sûr. Les effets de la conjoncture économique continuent à se faire sentir. La clientèle d'affaires limite toujours ses déplacements et la clientèle de loisirs est toujours frileuse à dépenser en période de récession.

Mais la crise n'est pas seule responsable de la tendance observée. La baisse d'activité tient aussi à...2014 ! Rien d'ésotérique dans ce constat, pas la peine d'étudier la conjoncture des planètes et inutile d'aller lire ou relire les Prophéties de Nostradamus. Les années paires sont traditionnellement des années moins porteuses en matière de salons et de grands évènements MICE (*) et donc de nuitées. Philippe Gauguier – Associé In Extenso THR – insiste sur le fait qu'une grande partie des principaux salons – Batimat (Paris), Syrha (Lyon), SIMA (Paris), etc. – se déroulent les années impaires. L'absence de plusieurs grands évènements et de manifestations plus modestes a ainsi pénalisé l'activité du mois de juin. Forcément, dans ce cas, la comparaison avec l'année passée est peu favorable à juin 2014. A titre d'exemple, l'activité hôtelière de Paris a été marquée par l'absence de l'Air Show du Bourget cette année.

De même, Olivier Petit – Associé In Extenso THR – souligne que l'absence ou la présence d'un évènement médiatique peut pénaliser une destination ou soutenir l'activité de son hôtellerie. Rouen a ainsi enregistré une baisse significative de son activité par rapport à l'année passée où se tenait le rassemblement des plus grands voiliers du monde de l'Armada 2013. Les hôteliers nantais ont, à l'inverse, bénéficié du succès du dernier spectacle de Royal de Luxe dans les rues de la ville.

(*) MICE : Meeting, Incentive, Congress, Event

Données mensuelles

Juin	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014	78,1%	80,8%	77,3%	77,3%	73,5%
Var. /n-1	2,1%	-0,3%	-1,9%	-1,3%	-0,3%
RMC 2014	484 €	215 €	111 €	71 €	41 €
Var. /n-1	-4,5%	-1,6%	-1,0%	-2,8%	-3,0%
RevPAR 2014	378 €	174 €	86 €	55 €	30 €
Var. /n-1	-2,6%	-2,0%	-2,9%	-4,1%	-3,3%

Données cumulées

Jan. à Juin	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014	60,8%	64,1%	62,3%	64,4%	63,2%
Var. /n-1	-0,7%	0,3%	-1,4%	-0,1%	-1,9%
RMC 2014	414 €	182 €	101 €	65 €	40 €
Var. /n-1	1,3%	-0,9%	-0,6%	-2,8%	-2,5%
RevPAR 2014	252 €	116 €	63 €	42 €	25 €
Var. /n-1	0,7%	-0,6%	-2,0%	-2,9%	-4,3%

Définitions

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Paris

Juin 2014



Paris

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Paris - Grand luxe	91,3%	-0,3%	593 €	-16,3%	541 €	-16,5%
Paris - Charme	91,8%	1,1%	347 €	-6,1%	318 €	-5,0%
Paris - Haut de gamme	89,9%	0,7%	252 €	-0,8%	226 €	-0,1%
Paris - Haut de gamme & Gd luxe	90,3%	0,5%	318 €	-8,1%	288 €	-7,6%
Paris - Milieu de gamme supérieur	90,8%	-3,1%	191 €	0,5%	174 €	-2,7%
Paris - Milieu de gamme standard	88,3%	-2,6%	140 €	-0,6%	124 €	-3,1%
Paris - Milieu de gamme	89,3%	-2,7%	161 €	0,6%	144 €	-2,1%
Paris - Economique	90,5%	-2,4%	106 €	2,1%	96 €	-0,4%

Données cumulées

Jan. à Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Paris - Grand luxe	79,8%	-0,5%	462 €	-10,5%	369 €	-11,0%
Paris - Charme	77,6%	0,2%	279 €	-5,9%	217 €	-5,7%
Paris - Haut de gamme	76,2%	1,7%	199 €	-0,8%	151 €	0,9%
Paris - Haut de gamme & Gd luxe	76,9%	1,1%	252 €	-6,1%	194 €	-5,1%
Paris - Milieu de gamme supérieur	82,5%	-1,1%	158 €	-1,0%	130 €	-2,1%
Paris - Milieu de gamme standard	78,7%	-1,0%	115 €	-0,7%	90 €	-1,7%
Paris - Milieu de gamme	80,2%	-1,0%	132 €	-0,6%	106 €	-1,6%
Paris - Economique	82,6%	-0,4%	88 €	0,1%	72 €	-0,3%

Principaux pôles Ile-de-France – Haut de gamme et grand luxe

Données mensuelles

Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Paris	90,3%	0,5%	318 €	-8,1%	288 €	-7,6%
La Défense	86,8%	-1,0%	203 €	-0,5%	176 €	-1,4%
Roissy CdG	85,7%	6,5%	126 €	-7,5%	108 €	-1,4%
IDF (hors Paris et pôles)	87,5%	2,3%	256 €	-1,4%	224 €	0,9%

Données cumulées

Jan. à Juin	TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Paris	76,9%	1,1%	252 €	-6,1%	194 €	-5,1%
La Défense	70,3%	1,1%	171 €	-1,8%	120 €	-0,7%
Roissy CdG	71,6%	4,2%	109 €	-4,2%	78 €	-0,2%
IDF (hors Paris et pôles)	74,0%	1,8%	231 €	0,9%	171 €	2,7%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performance Province

Juin 2014



Province

Données mensuelles

Province (hors Côte d'Azur)	Juin	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014		68,2%	70,5%	71,2%	72,2%	71,5%
Var. /n-1		7,2%	-0,5%	-2,2%	-1,7%	-0,3%
RMC 2014		278 €	145 €	94 €	66 €	39 €
Var. /n-1		-2,4%	-4,9%	-2,6%	-2,4%	-2,2%
RevPAR 2014		190 €	102 €	67 €	48 €	28 €
Var. /n-1		4,6%	-5,3%	-4,7%	-4,0%	-2,6%

Données cumulées

Province (hors Côte d'Azur)	Jan. à Juin	Gd. luxe	Haut gam.	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014		52,7%	53,5%	56,2%	58,7%	61,1%
Var. /n-1		1,6%	-0,5%	-1,1%	-1,8%	-2,3%
RMC 2014		242 €	132 €	89 €	62 €	38 €
Var. /n-1		-1,0%	-2,3%	-1,6%	-2,6%	-2,0%
RevPAR 2014		127 €	71 €	50 €	37 €	23 €
Var. /n-1		0,6%	-2,9%	-2,7%	-4,3%	-4,3%

Données mensuelles

Côte d'Azur	Juin	Gd. luxe	Haut gam.*	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014		76,9%	78,8%	83,9%	n.d.	78,4%
Var. /n-1		1,0%	3,2%	-0,6%	n.d.	-2,4%
RMC 2014		466 €	197 €	119 €	n.d.	49 €
Var. /n-1		-6,0%	3,2%	3,6%	n.d.	-2,7%
RevPAR 2014		358 €	155 €	100 €	n.d.	38 €
Var. /n-1		-5,0%	6,5%	3,0%	n.d.	-5,0%

Données cumulées

Côte d'Azur	Jan. à Juin	Gd. luxe	Haut gam.*	Milieu gam.	Eco.	Super-éco.
TO 2014		53,2%	53,1%	59,5%	n.d.	61,4%
Var. /n-1		-2,0%	0,4%	-3,2%	n.d.	-3,8%
RMC 2014		404 €	167 €	104 €	n.d.	45 €
Var. /n-1		-1,1%	-0,2%	1,4%	n.d.	-3,5%
RevPAR 2014		215 €	89 €	62 €	n.d.	28 €
Var. /n-1		-3,1%	0,1%	-1,8%	n.d.	-7,2%

* Haut de gamme = échantillon comprenant l'hôtellerie haut de gamme de charme et haut de gamme standard

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Ile-de-France

Juin 2014



Ile-de-France (hors Paris)

Hôtellerie milieu de gamme	Données mensuelles								
	Juin	départements						IDF (hors Paris)	
		77	78	91	92	93	94		95
TO 2014	78,6%	76,7%	79,4%	85,8%	85,3%	86,4%	85,1%	83,2%	
Var. /n-1	4,4%	-2,6%	-4,5%	-1,2%	4,3%	-0,5%	-0,5%	-1,2%	
RMC 2014	111 €	107 €	96 €	128 €	85 €	95 €	110 €	110 €	
Var. /n-1	-0,6%	0,3%	-0,7%	2,6%	-21,5%	0,8%	-5,2%	-1,7%	
RevPAR 2014	88 €	82 €	76 €	110 €	72 €	82 €	94 €	91 €	
Var. /n-1	3,8%	-2,3%	-5,2%	1,4%	-18,1%	0,4%	-5,6%	-2,9%	
Données cumulées									
Jan. à Juin	départements						IDF (hors Paris)		
	77	78	91	92	93	94		95	
TO 2014	55,8%	62,0%	61,1%	69,9%	63,4%	73,9%	69,0%	66,6%	
Var. /n-1	8,9%	-0,7%	-5,5%	-0,4%	-5,9%	-2,1%	0,5%	-1,6%	
RMC 2014	105 €	101 €	92 €	112 €	77 €	84 €	98 €	99 €	
Var. /n-1	-1,3%	-0,8%	0,4%	-0,9%	-6,8%	0,8%	-2,8%	-1,1%	
RevPAR 2014	59 €	62 €	56 €	78 €	49 €	62 €	68 €	66 €	
Var. /n-1	7,5%	-1,5%	-5,2%	-1,3%	-12,3%	-1,4%	-2,4%	-2,7%	
Données mensuelles									
Juin	départements						IDF (hors Paris)		
	77	78	91	92	93	94		95	
TO 2014	86,1%	80,5%	76,1%	82,3%	83,0%	82,3%	84,4%	83,2%	
Var. /n-1	-0,6%	-0,6%	-2,4%	-2,0%	-3,0%	-4,8%	2,3%	-1,1%	
RMC 2014	65 €	86 €	71 €	89 €	69 €	78 €	62 €	72 €	
Var. /n-1	-3,8%	-1,3%	6,9%	-1,0%	-3,8%	1,7%	-9,8%	-3,7%	
RevPAR 2014	56 €	69 €	54 €	73 €	57 €	64 €	52 €	60 €	
Var. /n-1	-4,4%	-1,8%	4,4%	-3,0%	-6,7%	-3,2%	-7,7%	-4,7%	
Données cumulées									
Jan. à Juin	départements						IDF (hors Paris)		
	77	78	91	92	93	94		95	
TO 2014	71,8%	69,4%	63,2%	71,3%	69,6%	72,1%	71,9%	70,8%	
Var. /n-1	0,6%	5,1%	-1,9%	4,9%	-1,4%	-0,7%	5,0%	2,0%	
RMC 2014	60 €	79 €	65 €	77 €	59 €	69 €	55 €	64 €	
Var. /n-1	-5,1%	-4,0%	0,2%	-1,4%	-1,5%	-2,2%	-9,6%	-4,0%	
RevPAR 2014	43 €	55 €	41 €	55 €	41 €	50 €	40 €	45 €	
Var. /n-1	-4,6%	0,9%	-1,7%	3,5%	-2,8%	-3,0%	-5,0%	-2,1%	
Données mensuelles									
Juin	départements						IDF (hors Paris)		
	77	78	91	92	93	94		95	
TO 2014	81,2%	80,5%	78,9%	n.d.	88,6%	84,7%	87,9%	84,1%	
Var. /n-1	3,8%	0,9%	-0,1%	-	1,1%	-3,4%	2,3%	1,0%	
RMC 2014	44 €	43 €	40 €	n.d.	48 €	45 €	48 €	46 €	
Var. /n-1	-4,8%	0,6%	-7,0%	-	-0,8%	1,4%	-2,1%	-3,2%	
RevPAR 2014	35 €	35 €	31 €	n.d.	43 €	39 €	42 €	38 €	
Var. /n-1	-1,3%	1,4%	-7,1%	-	0,3%	-2,1%	0,2%	-2,3%	
Données cumulées									
Jan. à Juin	départements						IDF (hors Paris)		
	77	78	91	92	93	94		95	
TO 2014	71,2%	71,8%	68,7%	n.d.	76,2%	75,5%	76,4%	73,7%	
Var. /n-1	1,8%	0,6%	-0,7%	-	-0,8%	-3,7%	2,5%	0,4%	
RMC 2014	41 €	43 €	39 €	n.d.	45 €	44 €	45 €	44 €	
Var. /n-1	-3,1%	0,1%	-4,9%	-	0,4%	0,2%	-3,0%	-2,7%	
RevPAR 2014	30 €	31 €	27 €	n.d.	35 €	34 €	34 €	32 €	
Var. /n-1	-1,3%	0,7%	-5,6%	-	-0,4%	-3,5%	-0,7%	-2,2%	

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Quart Nord-Est

Jun 2014



Nord-Est & agglomérations

Grand luxe Haut de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nord-Est	66,9%	-2,7%	137 €	-5,9%	92 €	-8,4%	51,0%	-2,3%	128 €	-2,3%	66 €	-4,6%
Dijon	70,5%	-9,6%	140 €	5,8%	99 €	-4,4%	50,9%	-8,9%	127 €	0,0%	64 €	-8,9%
Lille	66,4%	5,7%	128 €	2,4%	85 €	8,2%	55,1%	5,4%	119 €	-1,9%	66 €	3,4%
Metz	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	70,9%	-3,5%	112 €	-10,0%	79 €	-13,1%	58,9%	2,2%	114 €	-1,3%	67 €	0,9%

Milieu de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nord-Est	68,3%	-3,1%	89 €	-1,8%	61 €	-4,8%	53,4%	-1,4%	87 €	-1,0%	46 €	-2,4%
Dijon	73,2%	-5,4%	92 €	0,6%	67 €	-4,8%	55,4%	-5,8%	85 €	0,9%	47 €	-5,0%
Lille	74,5%	-3,1%	92 €	-0,9%	68 €	-3,9%	61,7%	-0,1%	87 €	-4,7%	54 €	-4,8%
Metz	en développement						en développement					
Nancy	65,8%	-3,9%	84 €	2,7%	56 €	-1,3%	55,6%	3,7%	80 €	0,1%	45 €	3,7%
Reims	78,1%	-2,0%	103 €	-2,9%	81 €	-4,9%	59,1%	-2,0%	100 €	1,6%	59 €	-0,5%
Strasbourg	71,0%	-1,4%	97 €	-3,0%	69 €	-4,3%	61,0%	4,6%	95 €	-0,2%	58 €	4,3%

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nord-Est	74,6%	-0,5%	64 €	-1,1%	48 €	-1,6%	62,0%	-0,1%	61 €	-2,4%	38 €	-2,5%
Dijon	82,3%	-3,9%	66 €	0,2%	54 €	-3,7%	70,3%	0,2%	62 €	-2,9%	44 €	-2,7%
Lille	76,1%	7,1%	75 €	-5,3%	57 €	1,4%	65,6%	0,2%	70 €	-4,8%	46 €	-4,6%
Metz	68,0%	-11,8%	68 €	-1,4%	46 €	-13,1%	57,6%	-2,1%	64 €	-5,6%	37 €	-7,5%
Nancy	70,6%	-2,3%	64 €	1,0%	45 €	-1,4%	59,8%	4,8%	61 €	1,0%	37 €	5,9%
Reims	76,0%	2,8%	72 €	0,5%	54 €	3,2%	64,5%	11,2%	64 €	-4,3%	41 €	6,5%
Strasbourg	75,4%	-0,1%	67 €	1,3%	50 €	1,2%	68,1%	5,2%	64 €	-1,1%	44 €	4,0%

Super-économique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nord-Est	70,9%	-0,1%	38 €	-1,8%	27 €	-1,9%	60,8%	-1,3%	37 €	-1,9%	22 €	-3,2%
Dijon	79,2%	-5,0%	38 €	-4,3%	30 €	-9,0%	66,0%	-7,4%	38 €	-2,3%	25 €	-9,5%
Lille	71,2%	5,5%	40 €	-4,4%	29 €	0,9%	63,3%	0,8%	39 €	-4,1%	25 €	-3,4%
Metz	77,5%	-1,6%	37 €	-2,2%	29 €	-3,8%	66,9%	-3,3%	36 €	-3,5%	24 €	-6,7%
Nancy	72,9%	0,8%	39 €	-2,6%	28 €	-1,9%	58,0%	-5,8%	38 €	-3,2%	22 €	-8,8%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	66,0%	-2,9%	40 €	-3,9%	26 €	-6,7%	63,4%	1,0%	40 €	-3,1%	25 €	-2,2%

Départements compris dans le quart Nord-Est

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Quart Nord-Ouest

Jun 2014



Nord-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
Grand luxe Haut de gamme	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nord-Ouest	68,4%	10,2%	202 €	0,2%	138 €	10,4%	55,9%	11,3%	193 €	1,6%	108 €	13,0%
Amiens			offre insuffisante						offre insuffisante			
Angers			offre insuffisante						offre insuffisante			
Le Havre			offre insuffisante						offre insuffisante			
Nantes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Niort			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rennes			offre insuffisante						offre insuffisante			
Rouen			offre insuffisante						offre insuffisante			
Milieu de gamme	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Nord-Ouest	73,4%	3,7%	98 €	-0,7%	72 €	2,9%	55,0%	1,7%	90 €	0,1%	50 €	1,7%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Le Havre	80,6%	14,1%	92 €	2,8%	74 €	17,3%	63,8%	-1,9%	86 €	-0,9%	55 €	-2,8%
Nantes	73,7%	-3,4%	93 €	-1,1%	69 €	-4,5%	57,8%	-3,4%	87 €	-0,3%	50 €	-3,6%
Niort	70,8%	-2,4%	81 €	5,6%	58 €	3,1%	54,3%	-6,1%	83 €	0,1%	45 €	-6,0%
Rennes	66,2%	4,4%	89 €	-2,9%	59 €	1,4%	56,5%	1,4%	88 €	-3,6%	50 €	-2,2%
Rouen	73,0%	-8,7%	100 €	-18,8%	73 €	-25,9%	59,0%	-1,1%	92 €	-5,5%	54 €	-6,5%
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Nord-Ouest	72,1%	-0,6%	68 €	-1,9%	49 €	-2,5%	56,0%	-2,8%	64 €	-1,9%	36 €	-4,6%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	73,8%	-3,8%	67 €	-3,2%	49 €	-6,9%	59,5%	-2,4%	67 €	-0,6%	40 €	-3,0%
Le Havre	65,8%	4,4%	62 €	-2,5%	41 €	1,8%	54,1%	2,8%	60 €	-7,0%	32 €	-4,4%
Nantes	70,2%	3,7%	70 €	1,2%	49 €	5,0%	55,5%	-2,2%	66 €	-2,3%	37 €	-4,4%
Niort	70,6%	6,8%	61 €	-3,4%	43 €	3,2%	54,4%	0,3%	61 €	-0,4%	33 €	-0,1%
Rennes	75,9%	8,2%	66 €	-2,6%	50 €	5,4%	63,1%	1,4%	67 €	-1,0%	42 €	0,4%
Rouen	73,6%	-7,7%	67 €	-15,9%	49 €	-22,4%	59,0%	-0,2%	62 €	-6,3%	37 €	-6,5%
Super-économique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
Nord-Ouest	72,2%	2,8%	41 €	-1,3%	29 €	1,4%	59,6%	-2,0%	39 €	-2,0%	23 €	-4,0%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	76,3%	0,7%	40 €	0,0%	31 €	0,7%	60,7%	-4,1%	40 €	-0,5%	24 €	-4,6%
Le Havre	73,2%	-4,8%	40 €	-2,7%	29 €	-7,4%	69,2%	2,9%	39 €	-2,3%	27 €	0,5%
Nantes	76,6%	2,8%	43 €	-0,2%	33 €	2,6%	63,7%	-3,0%	43 €	-0,9%	27 €	-3,8%
Niort	66,1%	-7,6%	36 €	-2,7%	24 €	-10,1%	57,8%	-9,8%	36 €	-1,7%	21 €	-11,4%
Rennes	70,4%	7,8%	40 €	-1,3%	28 €	6,4%	59,6%	1,9%	40 €	-0,3%	24 €	1,6%
Rouen	70,6%	-14,5%	44 €	-14,2%	31 €	-26,6%	58,4%	-10,6%	44 €	-2,7%	26 €	-13,0%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ile-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Quart Sud-Est

Juin 2014



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
Grand luxe Haut de gamme	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Sud-Est	75,4%	1,9%	171 €	-6,7%	129 €	-4,9%	55,8%	-1,4%	149 €	-4,7%	83 €	-6,0%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	85,8%	-0,9%	160 €	0,0%	137 €	-0,9%	55,5%	-0,2%	136 €	-0,9%	75 €	-1,1%
Grenoble			offre insuffisante					offre insuffisante				
Lyon	74,1%	1,3%	132 €	-12,0%	98 €	-10,9%	61,3%	-6,0%	124 €	-8,2%	76 €	-13,7%
Marseille	79,1%	-5,2%	172 €	3,1%	136 €	-2,2%	61,4%	4,6%	145 €	2,9%	89 €	7,6%
Montpellier	74,6%	1,2%	143 €	-9,0%	107 €	-8,0%	55,2%	9,7%	140 €	-6,5%	77 €	2,6%
St Etienne			offre insuffisante					offre insuffisante				
Milieu de gamme	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Sud-Est	73,0%	-4,4%	96 €	-1,0%	70 €	-5,4%	59,1%	-1,8%	89 €	-1,5%	53 €	-3,4%
Aix en Provence	81,8%	-2,5%	86 €	0,4%	71 €	-2,2%	57,4%	-6,3%	83 €	0,0%	48 €	-6,3%
Avignon	86,5%	-3,5%	105 €	3,7%	91 €	0,1%	63,8%	0,2%	91 €	1,4%	58 €	1,6%
Grenoble	54,1%	-10,9%	101 €	-2,5%	55 €	-13,1%	51,4%	-1,1%	99 €	-2,4%	51 €	-3,5%
Lyon	69,9%	0,0%	98 €	-4,3%	69 €	-4,2%	58,8%	-4,3%	94 €	-4,6%	55 €	-8,7%
Marseille	79,8%	-4,1%	109 €	0,8%	87 €	-3,4%	66,9%	-0,6%	95 €	0,3%	64 €	-0,3%
Montpellier	69,5%	-7,7%	93 €	-1,4%	64 €	-9,0%	59,4%	2,3%	85 €	-5,3%	50 €	-3,1%
St Etienne			en développement					en développement				
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Sud-Est	72,4%	-3,5%	68 €	-2,3%	49 €	-5,7%	59,3%	-2,2%	64 €	-2,9%	38 €	-5,0%
Aix en Provence	84,7%	-2,3%	74 €	-1,1%	63 €	-3,4%	62,8%	9,8%	66 €	-4,0%	41 €	5,4%
Avignon	76,6%	-9,1%	70 €	-0,6%	54 €	-9,7%	57,1%	-5,0%	64 €	0,6%	36 €	-4,4%
Grenoble	61,0%	-8,0%	63 €	-3,5%	38 €	-11,2%	54,5%	-6,4%	62 €	-2,9%	34 €	-9,1%
Lyon	74,0%	-0,3%	74 €	-3,4%	55 €	-3,7%	63,3%	-4,3%	69 €	-2,7%	44 €	-10,7%
Marseille	81,4%	-3,3%	74 €	1,1%	60 €	-2,2%	64,3%	1,3%	68 €	-1,1%	44 €	0,2%
Montpellier	77,5%	-5,4%	71 €	-4,5%	55 €	-9,7%	67,6%	1,7%	69 €	0,2%	47 €	1,9%
St Etienne			en développement					en développement				
Super-économique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Sud-Est	70,6%	-3,3%	39 €	-1,7%	28 €	-4,9%	61,2%	-4,6%	38 €	-1,7%	24 €	-6,2%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	75,9%	-9,8%	36 €	0,2%	27 €	-9,6%	65,0%	-3,0%	35 €	-1,1%	23 €	-4,1%
Grenoble	63,2%	5,0%	38 €	-7,7%	24 €	-3,1%	55,0%	-8,4%	38 €	-5,4%	21 €	-13,4%
Lyon	68,9%	-4,5%	41 €	-2,9%	28 €	-7,2%	64,6%	-5,6%	40 €	-3,7%	26 €	-9,1%
Marseille	76,5%	0,2%	42 €	-2,8%	32 €	-2,6%	65,5%	1,7%	41 €	-2,9%	27 €	-1,3%
Montpellier	77,2%	-2,4%	37 €	-5,3%	29 €	-7,6%	65,9%	-0,8%	36 €	-3,8%	24 €	-4,6%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est

Ain; Alpes-de-Haute-Provence; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Quart Sud-Ouest Juin 2014



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Grand luxe Haut de gamme												
Sud-Ouest	70,8%	6,1%	227 €	-3,4%	161 €	2,5%	52,2%	1,1%	193 €	-2,3%	101 €	-1,2%
Bayonne-Anglet-Biarritz	73,9%	16,9%	268 €	6,7%	198 €	24,8%	49,1%	-0,5%	227 €	2,9%	112 €	2,4%
Bordeaux	63,0%	-2,8%	230 €	-15,1%	145 €	-17,5%	44,7%	-4,2%	202 €	-3,3%	90 €	-7,3%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Toulouse	70,2%	-6,8%	128 €	-8,2%	90 €	-14,4%	61,3%	-2,8%	128 €	-1,9%	79 €	-4,7%
Milieu de gamme												
Sud-Ouest	69,1%	-3,0%	93 €	-9,0%	64 €	-11,7%	55,9%	-2,5%	87 €	-4,8%	49 €	-7,2%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Bordeaux	75,2%	-0,2%	91 €	-19,0%	68 €	-19,2%	58,8%	1,3%	84 €	-5,9%	50 €	-4,7%
Pau	63,6%	-1,8%	81 €	1,1%	52 €	-0,7%	55,2%	3,2%	79 €	-1,3%	44 €	1,8%
Toulouse	68,7%	-4,0%	101 €	-4,8%	69 €	-8,7%	58,1%	-2,6%	97 €	-3,9%	57 €	-6,4%
Economique												
Sud-Ouest	67,4%	-1,9%	64 €	-6,0%	43 €	-7,8%	55,2%	-3,2%	60 €	-3,3%	33 €	-6,3%
Bayonne-Anglet-Biarritz	70,4%	10,6%	63 €	-3,8%	44 €	6,4%	51,3%	-6,7%	58 €	-0,9%	30 €	-7,6%
Bordeaux	73,7%	-2,5%	69 €	-17,2%	51 €	-19,2%	61,1%	1,9%	65 €	-7,2%	40 €	-5,4%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Toulouse	69,3%	-0,7%	68 €	-4,4%	47 €	-5,0%	61,5%	-0,8%	65 €	-5,2%	40 €	-5,9%
Super-économique												
Sud-Ouest	72,8%	-0,1%	40 €	-5,6%	29 €	-5,7%	63,4%	-0,9%	38 €	-2,9%	24 €	-3,8%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	-	-	n.d.	-	n.d.	-	-	-
Bordeaux	76,1%	-1,8%	38 €	-14,3%	29 €	-15,8%	67,4%	-2,8%	37 €	-4,4%	25 €	-7,1%
Pau	58,1%	-5,1%	33 €	-0,2%	19 €	-5,2%	53,0%	-8,1%	33 €	-0,4%	18 €	-8,5%
Toulouse	76,6%	6,4%	39 €	-5,6%	30 €	0,4%	68,4%	5,1%	38 €	-3,4%	26 €	1,5%

Départements compris dans le quart Sud-Ouest

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Côte d'Azur

Juin 2014



Côte d'Azur

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Côte d'Azur - Grand luxe	76,9%	1,0%	466 €	-6,0%	358 €	-5,0%	53,2%	-2,0%	404 €	-1,1%	215 €	-3,1%
Côte d'Azur - Charme **	80,5%	3,1%	173 €	0,5%	139 €	3,6%	64,6%	1,8%	153 €	0,2%	99 €	2,0%
Côte d'Azur - Haut de gamme	78,5%	3,2%	200 €	3,5%	157 €	6,8%	51,8%	0,1%	169 €	-0,2%	88 €	-0,1%
Moy. Haut de gam. & gd luxe	78,1%	2,5%	284 €	-2,1%	222 €	0,3%	53,1%	-0,4%	245 €	-0,9%	130 €	-1,3%
Moy. Milieu de gamme	83,9%	-0,6%	119 €	3,6%	100 €	3,0%	59,5%	-3,2%	104 €	1,4%	62 €	-1,8%
Moy. Economique	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Moy. Super-Economique	78,4%	-2,4%	49 €	-2,7%	38 €	-5,0%	61,4%	-3,8%	45 €	-3,5%	28 €	-7,2%

Pôles de la Côte d'Azur

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Cannes - Grand luxe	75,0%	2,8%	447 €	-5,3%	336 €	-2,7%	50,8%	1,1%	420 €	-1,9%	214 €	-0,8%
Cannes - Charme	64,5%	-12,4%	195 €	-2,0%	126 €	-14,1%	52,5%	5,2%	218 €	-2,6%	115 €	2,5%
Cannes - Haut de gamme	71,9%	5,3%	188 €	-4,0%	136 €	1,1%	44,0%	2,2%	181 €	-2,9%	80 €	-0,7%
Cannes - Haut de gam. & gd luxe	73,3%	3,5%	325 €	-5,3%	238 €	-1,9%	47,8%	1,6%	316 €	-2,5%	151 €	-0,9%
Cannes - Milieu de gamme	75,5%	0,7%	114 €	-0,1%	86 €	0,7%	50,5%	-0,6%	108 €	-1,0%	55 €	-1,5%

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Nice - Haut. de gam & gd luxe	86,2%	2,2%	237 €	4,8%	204 €	7,1%	59,4%	-2,7%	181 €	1,1%	108 €	-1,7%
Nice - Milieu de gam.	88,2%	-0,4%	124 €	5,7%	109 €	5,3%	63,9%	-5,1%	102 €	2,6%	65 €	-2,7%

Juin	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Monaco - Grand luxe	68,1%	-16,9%	509 €	5,6%	346 €	-12,2%	53,4%	-7,3%	457 €	2,5%	244 €	-5,0%
Monaco - Haut de gam.	79,4%	-7,1%	250 €	1,1%	199 €	-6,1%	58,9%	-2,0%	244 €	3,4%	143 €	1,4%
Monaco - Haut. de gam & gd luxe	75,5%	-10,4%	332 €	1,5%	250 €	-9,1%	57,0%	-3,8%	312 €	2,2%	178 €	-1,7%

* L'échantillon Monaco inclut les communes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

** Charme : échantillon ne comprenant pas les établissements de Grand Luxe

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances du littoral

Jun 2014



Littoral Normandie – Nord-Pas-de-Calais

Littoral Normandie et Nord-Pas-de-Calais	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	56,8%	1,1%	212 €	6,2%	120 €	7,4%	42,0%	1,9%	193 €	6,4%	81 €	8,5%
Moy. Milieu de gamme	73,0%	7,8%	114 €	1,9%	83 €	9,8%	59,3%	5,9%	106 €	-1,1%	63 €	4,8%
Moy. Economique	69,2%	7,5%	66 €	-2,9%	46 €	4,4%	57,0%	1,7%	64 €	-4,2%	37 €	-2,5%
Moy. Super-Economique	70,9%	6,4%	41 €	0,7%	29 €	7,2%	57,9%	2,0%	38 €	-2,7%	22 €	-0,8%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

Littoral Bretagne – Pays-de-la-Loire

Littoral Bretagne et Pays-de-la-Loire	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	66,7%	7,4%	207 €	1,1%	138 €	8,6%	55,7%	-2,2%	203 €	1,1%	113 €	-1,2%
Moy. Milieu de gamme	69,3%	4,9%	97 €	-0,9%	67 €	3,9%	53,2%	1,3%	95 €	-1,5%	51 €	-0,2%
Moy. Economique	66,9%	4,9%	60 €	-2,8%	40 €	1,9%	48,0%	-2,9%	57 €	-3,0%	27 €	-5,8%
Moy. Super-Economique	66,4%	1,9%	42 €	-2,3%	28 €	-0,5%	54,7%	-4,5%	41 €	-2,1%	22 €	-6,5%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

Littoral Charente-Maritime – Aquitaine

Littoral Charente-Maritime et Aquitaine	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Moy. Haut de gam. & gd luxe	74,5%	17,2%	260 €	6,3%	194 €	24,5%	49,7%	-0,4%	222 €	2,3%	110 €	1,9%
Moy. Milieu de gamme	70,3%	0,3%	105 €	-1,7%	74 €	-1,4%	49,7%	-4,9%	97 €	-3,2%	48 €	-8,0%
Moy. Economique	70,6%	7,2%	65 €	-2,2%	46 €	4,9%	46,7%	-6,8%	59 €	-0,1%	28 €	-6,9%
Moy. Super-Economique	70,4%	-2,9%	52 €	-1,8%	37 €	-4,6%	58,0%	-3,1%	45 €	-2,4%	26 €	-5,4%

Littoral : observatoire basé sur l'offre hôtelière des communes littorales telles que définies par l'INSEE
Observatoire en développement dont les échantillons sont susceptibles d'évoluer

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Grandes Agglomérations de province



Juin 2014

Agglomérations de province – Grand luxe – Haut de gamme – Milieu de gamme

Grand luxe Haut de gamme	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Avignon	85,8%	-0,9%	160 €	0,0%	137 €	-0,9%	55,5%	-0,2%	136 €	-0,9%	75 €	-1,1%
Bayonne-Anglet-Biarritz	73,9%	16,9%	268 €	6,7%	198 €	24,8%	49,1%	-0,5%	227 €	2,9%	112 €	2,4%
Bordeaux	63,0%	-2,8%	230 €	-15,1%	145 €	-17,5%	44,7%	-4,2%	202 €	-3,3%	90 €	-7,3%
Cannes	73,3%	3,5%	325 €	-5,3%	238 €	-1,9%	47,8%	1,6%	316 €	-2,5%	151 €	-0,9%
Dijon	70,5%	-9,6%	140 €	5,8%	99 €	-4,4%	50,9%	-8,9%	127 €	0,0%	64 €	-8,9%
Lille	66,4%	5,7%	128 €	2,4%	85 €	8,2%	55,1%	5,4%	119 €	-1,9%	66 €	3,4%
Lyon	74,1%	1,3%	132 €	-12,0%	98 €	-10,9%	61,3%	-6,0%	124 €	-8,2%	76 €	-13,7%
Marseille	79,1%	-5,2%	172 €	3,1%	136 €	-2,2%	61,4%	4,6%	145 €	2,9%	89 €	7,6%
Monaco	75,5%	-10,4%	332 €	1,5%	250 €	-9,1%	57,0%	-3,8%	312 €	2,2%	178 €	-1,7%
Montpellier	74,6%	1,2%	143 €	-9,0%	107 €	-8,0%	55,2%	9,7%	140 €	-6,5%	77 €	2,6%
Nice	86,2%	2,2%	237 €	4,8%	204 €	7,1%	59,4%	-2,7%	181 €	1,1%	108 €	-1,7%
Strasbourg	70,9%	-3,5%	112 €	-10,0%	79 €	-13,1%	58,9%	2,2%	114 €	-1,3%	67 €	0,9%
Toulouse	70,2%	-6,8%	128 €	-8,2%	90 €	-14,4%	61,3%	-2,8%	128 €	-1,9%	79 €	-4,7%

Milieu de gamme	TO						RMC						RevPAR					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Aix en Provence	81,8%	-2,5%	86 €	0,4%	71 €	-2,2%	57,4%	-6,3%	83 €	0,0%	48 €	-6,3%	57,4%	-6,3%	83 €	0,0%	48 €	-6,3%
Avignon	86,5%	-3,5%	105 €	3,7%	91 €	0,1%	63,8%	0,2%	91 €	1,4%	58 €	1,6%	63,8%	0,2%	91 €	1,4%	58 €	1,6%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Bordeaux	75,2%	-0,2%	91 €	-19,0%	68 €	-19,2%	58,8%	1,3%	84 €	-5,9%	50 €	-4,7%	58,8%	1,3%	84 €	-5,9%	50 €	-4,7%
Cannes	75,5%	0,7%	114 €	-0,1%	86 €	0,7%	50,5%	-0,6%	108 €	-1,0%	55 €	-1,5%	50,5%	-0,6%	108 €	-1,0%	55 €	-1,5%
Dijon	73,2%	-5,4%	92 €	0,6%	67 €	-4,8%	55,4%	-5,8%	85 €	0,9%	47 €	-5,0%	55,4%	-5,8%	85 €	0,9%	47 €	-5,0%
Grenoble	54,1%	-10,9%	101 €	-2,5%	55 €	-13,1%	51,4%	-1,1%	99 €	-2,4%	51 €	-3,5%	51,4%	-1,1%	99 €	-2,4%	51 €	-3,5%
Le Havre	80,6%	14,1%	92 €	2,8%	74 €	17,3%	63,8%	-1,9%	86 €	-0,9%	55 €	-2,8%	63,8%	-1,9%	86 €	-0,9%	55 €	-2,8%
Lille	74,5%	-3,1%	92 €	-0,9%	68 €	-3,9%	61,7%	-0,1%	87 €	-4,7%	54 €	-4,8%	61,7%	-0,1%	87 €	-4,7%	54 €	-4,8%
Lyon	69,9%	0,0%	98 €	-4,3%	69 €	-4,2%	58,8%	-4,3%	94 €	-4,6%	55 €	-8,7%	58,8%	-4,3%	94 €	-4,6%	55 €	-8,7%
Marseille	79,8%	-4,1%	109 €	0,8%	87 €	-3,4%	66,9%	-0,6%	95 €	0,3%	64 €	-0,3%	66,9%	-0,6%	95 €	0,3%	64 €	-0,3%
Montpellier	69,5%	-7,7%	93 €	-1,4%	64 €	-9,0%	59,4%	2,3%	85 €	-5,3%	50 €	-3,1%	59,4%	2,3%	85 €	-5,3%	50 €	-3,1%
Nancy	65,8%	-3,9%	84 €	2,7%	56 €	-1,3%	55,6%	3,7%	80 €	0,1%	45 €	3,7%	55,6%	3,7%	80 €	0,1%	45 €	3,7%
Nantes	73,7%	-3,4%	93 €	-1,1%	69 €	-4,5%	57,8%	-3,4%	87 €	-0,3%	50 €	-3,6%	57,8%	-3,4%	87 €	-0,3%	50 €	-3,6%
Niort	70,8%	-2,4%	81 €	5,6%	58 €	3,1%	54,3%	-6,1%	83 €	0,1%	45 €	-6,0%	54,3%	-6,1%	83 €	0,1%	45 €	-6,0%
Nice	88,2%	-0,4%	124 €	5,7%	109 €	5,3%	63,9%	-5,1%	102 €	2,6%	65 €	-2,7%	63,9%	-5,1%	102 €	2,6%	65 €	-2,7%
Pau	63,6%	-1,8%	81 €	1,1%	52 €	-0,7%	55,2%	3,2%	79 €	-1,3%	44 €	1,8%	55,2%	3,2%	79 €	-1,3%	44 €	1,8%
Reims	78,1%	-2,0%	103 €	-2,9%	81 €	-4,9%	59,1%	-2,0%	100 €	1,6%	59 €	-0,5%	59,1%	-2,0%	100 €	1,6%	59 €	-0,5%
Rennes	66,2%	4,4%	89 €	-2,9%	59 €	1,4%	56,5%	1,4%	88 €	-3,6%	50 €	-2,2%	56,5%	1,4%	88 €	-3,6%	50 €	-2,2%
Rouen	73,0%	-8,7%	100 €	-18,8%	73 €	-25,9%	59,0%	-1,1%	92 €	-5,5%	54 €	-6,5%	59,0%	-1,1%	92 €	-5,5%	54 €	-6,5%
Strasbourg	71,0%	-1,4%	97 €	-3,0%	69 €	-4,3%	61,0%	4,6%	95 €	-0,2%	58 €	4,3%	61,0%	4,6%	95 €	-0,2%	58 €	4,3%
Toulouse	68,7%	-4,0%	101 €	-4,8%	69 €	-8,7%	58,1%	-2,6%	97 €	-3,9%	57 €	-6,4%	58,1%	-2,6%	97 €	-3,9%	57 €	-6,4%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Performances Grandes Agglomérations de province



Juin 2014

Agglomérations de province – Economique – Super-économique

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Aix en Provence	84,7%	-2,3%	74 €	-1,1%	63 €	-3,4%	62,8%	9,8%	66 €	-4,0%	41 €	5,4%
Angers	73,8%	-3,8%	67 €	-3,2%	49 €	-6,9%	59,5%	-2,4%	67 €	-0,6%	40 €	-3,0%
Avignon	76,6%	-9,1%	70 €	-0,6%	54 €	-9,7%	57,1%	-5,0%	64 €	0,6%	36 €	-4,4%
Bayonne-Anglet-Biarritz	70,4%	10,6%	63 €	-3,8%	44 €	6,4%	51,3%	-6,7%	58 €	-0,9%	30 €	-7,6%
Bordeaux	73,7%	-2,5%	69 €	-17,2%	51 €	-19,2%	61,1%	1,9%	65 €	-7,2%	40 €	-5,4%
Dijon	82,3%	-3,9%	66 €	0,2%	54 €	-3,7%	70,3%	0,2%	62 €	-2,9%	44 €	-2,7%
Grenoble	61,0%	-8,0%	63 €	-3,5%	38 €	-11,2%	54,5%	-6,4%	62 €	-2,9%	34 €	-9,1%
Le Havre	65,8%	4,4%	62 €	-2,5%	41 €	1,8%	54,1%	2,8%	60 €	-7,0%	32 €	-4,4%
Lille	76,1%	7,1%	75 €	-5,3%	57 €	1,4%	65,6%	0,2%	70 €	-4,8%	46 €	-4,6%
Lyon	74,0%	-0,3%	74 €	-3,4%	55 €	-3,7%	63,3%	-4,3%	69 €	-6,7%	44 €	-10,7%
Marseille	81,4%	-3,3%	74 €	1,1%	60 €	-2,2%	64,3%	1,3%	68 €	-1,1%	44 €	0,2%
Metz	68,0%	-11,8%	68 €	-1,4%	46 €	-13,1%	57,6%	-2,1%	64 €	-5,6%	37 €	-7,5%
Montpellier	77,5%	-5,4%	71 €	-4,5%	55 €	-9,7%	67,6%	1,7%	69 €	0,2%	47 €	1,9%
Nancy	70,6%	-2,3%	64 €	1,0%	45 €	-1,4%	59,8%	4,8%	61 €	1,0%	37 €	5,9%
Nantes	70,2%	3,7%	70 €	1,2%	49 €	5,0%	55,5%	-2,2%	66 €	-2,3%	37 €	-4,4%
Niort	70,6%	6,8%	61 €	-3,4%	43 €	3,2%	54,4%	0,3%	61 €	-0,4%	33 €	-0,1%
Pau	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Reims	76,0%	2,8%	72 €	0,5%	54 €	3,2%	64,5%	11,2%	64 €	-4,3%	41 €	6,5%
Rennes	75,9%	8,2%	66 €	-2,6%	50 €	5,4%	63,1%	1,4%	67 €	-1,0%	42 €	0,4%
Rouen	73,6%	-7,7%	67 €	-15,9%	49 €	-22,4%	59,0%	-0,2%	62 €	-6,3%	37 €	-6,5%
Strasbourg	75,4%	-0,1%	67 €	1,3%	50 €	1,2%	68,1%	5,2%	64 €	-1,1%	44 €	4,0%
Toulouse	69,3%	-0,7%	68 €	-4,4%	47 €	-5,0%	61,5%	-0,8%	65 €	-5,2%	40 €	-5,9%

Super-économique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1	2014	Var /n-1
Angers	76,3%	0,7%	40 €	0,0%	31 €	0,7%	60,7%	-4,1%	40 €	-0,5%	24 €	-4,6%
Avignon	75,9%	-9,8%	36 €	0,2%	27 €	-9,6%	65,0%	-3,0%	35 €	-1,1%	23 €	-4,1%
Bayonne-Anglet-Biarritz	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Bordeaux	76,1%	-1,8%	38 €	-14,3%	29 €	-15,8%	67,4%	-2,8%	37 €	-4,4%	25 €	-7,1%
Dijon	79,2%	-5,0%	38 €	-4,3%	30 €	-9,0%	66,0%	-7,4%	38 €	-2,3%	25 €	-9,5%
Grenoble	63,2%	5,0%	38 €	-7,7%	24 €	-3,1%	55,0%	-8,4%	38 €	-5,4%	21 €	-13,4%
Le Havre	73,2%	-4,8%	40 €	-2,7%	29 €	-7,4%	69,2%	2,9%	39 €	-2,3%	27 €	0,5%
Lille	71,2%	5,5%	40 €	-4,4%	29 €	0,9%	63,3%	0,8%	39 €	-4,1%	25 €	-3,4%
Lyon	68,9%	-4,5%	41 €	-2,9%	28 €	-7,2%	64,6%	-5,6%	40 €	-3,7%	26 €	-9,1%
Marseille	76,5%	0,2%	42 €	-2,8%	32 €	-2,6%	65,5%	1,7%	41 €	-2,9%	27 €	-1,3%
Metz	77,5%	-1,6%	37 €	-2,2%	29 €	-3,8%	66,9%	-3,3%	36 €	-3,5%	24 €	-6,7%
Montpellier	77,2%	-2,4%	37 €	-5,3%	29 €	-7,6%	65,9%	-0,8%	36 €	-3,8%	24 €	-4,6%
Nancy	72,9%	0,8%	39 €	-2,6%	28 €	-1,9%	58,0%	-5,8%	38 €	-3,2%	22 €	-8,8%
Nantes	76,6%	2,8%	43 €	-0,2%	33 €	2,6%	63,7%	-3,0%	43 €	-0,9%	27 €	-3,8%
Niort	66,1%	-7,6%	36 €	-2,7%	24 €	-10,1%	57,8%	-9,8%	36 €	-1,7%	21 €	-11,4%
Pau	58,1%	-5,1%	33 €	-0,2%	19 €	-5,2%	53,0%	-8,1%	33 €	-0,4%	18 €	-8,5%
Rennes	70,4%	7,8%	40 €	-1,3%	28 €	6,4%	59,6%	1,9%	40 €	-0,3%	24 €	1,6%
Rouen	70,6%	-14,5%	44 €	-14,2%	31 €	-26,6%	58,4%	-10,6%	44 €	-2,7%	26 €	-13,0%
Strasbourg	66,0%	-2,9%	40 €	-3,9%	26 €	-6,7%	63,4%	1,0%	40 €	-3,1%	25 €	-2,2%
Toulouse	76,6%	6,4%	39 €	-5,6%	30 €	0,4%	68,4%	5,1%	38 €	-3,4%	26 €	1,5%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Informations complémentaires et juridiques

Définitions des indicateurs hôteliers

Le Taux d'occupation (TO) : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}}$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

Catégories

Hôtels de Grand Luxe : établissements les plus prestigieux du territoire, qui se démarquent par leur localisation, la qualité de leur bâti, leur aménagement, les services proposés, leur renommée et qui visent une clientèle exclusive.

Hôtels haut de gamme : hôtels s'inscrivant dans la tranche supérieure du marché et proposant, à ce titre, une gamme de services élargie. Ils ne bénéficient toutefois pas du prestige des hôtels de Grand Luxe et s'adressent à une clientèle un peu plus large.

Hôtels de Milieu de gamme : véritable charnière entre l'hôtellerie supérieure et d'entrée de gamme, ils bénéficient d'une gamme de services large mais un peu moins complète que celles des hôtels haut de gamme.

Hôtels économiques : hôtels proposant une gamme restreinte de services et d'équipements. Ils s'adressent à un large public soucieux du prix payé mais également des prestations proposées.

Hôtels super-économiques : hôtellerie centrée sur les attentes fondamentales de la clientèle, avec une gamme de services très restreinte et où le facteur prix est primordial dans le choix du client.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.
POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Informations complémentaires et juridiques

In Extenso membre de Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos d'In Extenso

Filiale de Deloitte Touche Tohmatsu, In Extenso est une entité dédiée aux petites et moyennes entreprises avec près de 3 300 collaborateurs dans 170 agences en France au service de 70 000 clients : entreprises et sociétés, artisans, commerçants, professions libérales, associations, collectivités locales

A propos du conseil In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration

In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

Etude de marché et de faisabilité	Evaluation de patrimoine	Schéma de développement	Capital Humain	Autres missions
<ul style="list-style-type: none">Analyser l'environnement de marchéDéfinir / Recommander / Analyser le concept produitEstimer des performances commercialesEstimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat)Analyser la faisabilité financière du projet	<ul style="list-style-type: none">Analyser l'environnement de marchéAnalyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.)Analyser les performances historiquesEstimer le potentiel de croissanceEvaluer par les méthodes statiquesEvaluer par la méthode dynamique	<ul style="list-style-type: none">Réaliser un inventaire dynamique de l'existantAnalyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.)Diagnostiquer l'existantDéfinir les enjeux de développementRéaliser des recommandations	<ul style="list-style-type: none">Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiquesMaîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementationIntégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformationsDévelopper une stratégie de rémunération attractive et incitative	<ul style="list-style-type: none">Etude de benchmarkRecherche d'opérateursRecherche d'investisseursAssistance à Maîtrise d'OuvrageDiagnostic de Systèmes d'InformationsEtc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 OU florent.daniel@inextenso.fr)
In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux